

Multiprojektmanagement

Projektportfolios und Ressourcen systematisch managen

Beschreibung

Immer mehr Projekte müssen mit immer weniger Ressourcen in immer kürzerer Zeit bewältigt werden, um als Unternehmen auf dem Markt zu bestehen. Wie ist das zu schaffen? Wie sollen wir in diesem komplexen und dynamischen Umfeld den Überblick bewahren und die strategischen Ziele des Unternehmens umsetzen? Multiprojektmanagement hilft durch Transparenz über die laufenden und geplanten Projekte, Prioritäten und erforderliche Ressourcen zu planen. In diesem Seminar erfahren Sie, welche Kennzahlen und Techniken in der Steuerung und Priorisierung des Unternehmensportfolios hilfreich sind. Sie erleben verschiedene Möglichkeiten der Ressourcensteuerung und erkennen, wofür es in der strategischen Ressourcenplanung ankommt. Sie erfahren, welche Aufgaben, Rollen und Verantwortlichkeiten das Projektmanagement-Office (PMO) übernimmt.

Nutzen

- Überblick über die Methoden des Multiprojektmanagements
- Chancen des Multiprojektmanagements für Ihr Unternehmen
- Entscheidungen im Multiprojektmanagement vorbereiten und unterstützen
- Eigene Themen anhand von Beispielen reflektieren
- Intensiver Austausch mit anderen Teilnehmern
- Rolle des Multiprojektmanagers und des PMO aktiv gestalten

Zielgruppen

Projektleiter:innen, Projektmitarbeiter:innen und andere Projektbeteiligte, Business-Analysten, Leiter:innen und Mitarbeiter:innen von Projektmanagement-Abteilungen, Offices und Gruppen.

Inhalte

Grundlagen des Multiprojektmanagements, Multi-Projektinitiative und Portfoliomanagement

- Strukturierung der Projektlandschaft
- Zusammenwirken von Strategie, Struktur und Kultur
- Funktionen des Multiprojektmanagements
- Erfolgsfaktoren und Fallen im Multiprojektmanagement
- Priorisierung von Projekten, Projektselektion
- Kennzahlen und Techniken der Priorisierung
- Abhängigkeitsanalyse, Stafflung und Multiprojekt-Terminplanung
- Schlanke Entscheidungs- und Freigabeprozesse

Multiprojekt-Controlling, Nachhalten von Terminen, Kosten, Qualität

- Transparenz erzeugen und Entscheidungsfindung unterstützen

Berichtswesen und Informationssysteme

- Berichtswesen im Multiprojektmanagement
- sinnvolle Verdichtung der Zahlen

Kapazitätsplanung, Management von Ressourcen, Rollen und Aufgaben

- Qualitative und quantitative Ressourcensteuerung
- Zentrale Ressourcenpools und Laufbahnkonzepte für Projektleiter
- Rollen im Multiprojektmanagements, Aufgaben und Verantwortlichkeiten

Agiles Portfolio- und Ressourcenmanagement

- Grundlagen agilen Portfoliomanagements
- Re-Priorisierung und Projekt-Staffing in kurzen Zyklen

Das Projektmanagement-Office

- Das PMO: Kompetenzen, Rollenprofile und Verantwortlichkeiten
- Erfolgsfaktoren gut etablierter PMOs

Daten und Fakten

Semindauer: 2 Tage

<https://www.ibo.de/seminar/pmult>

Preis: **1.380,00 €**

1.642,20 € inkl. MwSt.

Beratung und Buchung

Telefon: +49 641 98210-300

Fax: +49 641 98210-500

E-Mail: training@ibo.de

Wir sind Montag bis Donnerstag von 8–17 Uhr und Freitag von 8–15 Uhr für Sie da.