



Wir organisieren Zukunft.

Wir
organisieren
Effizienz.

ibo netProject

SOFTWARE

Fusionsprojekte managen mit ibo netProject

Projekterfahrungen der Unternehmensberatung des Sparkassenverband Baden-Württemberg



„ibo netProject ist eine umfassende Projektmanagement-Software, welche von der Initiierung bis zum Abschluss eines Projekts alle notwendigen Funktionalitäten abbildet.“

Klaus Erath, Unternehmensberater

Kernthemen im Fokus

- Abwicklung von Beratungsprojekten mit sehr hohem Komplexitätsgrad, z. B. Fusionsprojekte
- Abbildung aller Phasen einer Fusion
- Individuelle Lösungen für Fusionssparkassen
- Komfortabler und prüfungssicherer Zugriff auf die Projekte per Cloud-Lösung
- Umfangreiches Berichtswesen und Ad-hoc-Analysen



Der Sparkassenverband Baden-Württemberg ist einer von zwölf regionalen Sparkassen- und Giroverbänden in Deutschland. Er ist als Wirtschaftsfachverband der Sparkassen-Finanzgruppe in Baden-Württemberg zentraler Dienstleister seiner 50 Mitgliedssparkassen und der Verbundunternehmen Landesbank Baden-Württemberg (LBBW), Landesbausparkasse Südwest (LBS) sowie der SV Sparkassenversicherung.

Projekterfahrungen der Unternehmensberatung des Sparkassenverband Baden-Württemberg

Wir haben Klaus Erath vom Sparkassenverband Baden-Württemberg zu seinen Erfahrungen mit ibo netProject interviewt.



Welche Rolle bekleiden Sie beim Sparkassenverband Baden-Württemberg, Herr Erath?

Ich arbeite seit nunmehr fünf Jahren als Unternehmensberater beim Sparkassenverband Baden-Württemberg. Die Themen Organisationsentwicklung, Innovationsmanagement, Strategieentwicklung und insbesondere auch Fusionsmanagement sind dabei meine zentralen Beratungsschwerpunkte.

Der Sparkassenverband Baden-Württemberg ist übrigens der einzige Sparkassen-Regionalverband mit einer eigenen Unternehmensberatung. Gemeinsam mit weiteren 16 Kolleg/innen beraten und unterstützen wir mit regionalem Schwerpunkt auf Baden-Württemberg Sparkassen in unterschiedlichsten Themenfeldern. Neben den oben genannten Beratungsschwerpunkten gehören auch Themen wie Privat- und Firmenkundenvertrieb, Ertrags- und Kostenmanagement, Personalmanagement und selbstverständlich auch individuelle Projektbegleitungen zu unserem Leistungsspektrum.

Eine besondere Kernkompetenz besitzen wir im Bereich des Fusionsmanagements, wo wir mit unserer lang-

jährigen Expertise – von der Fusionsanbahnung bis zur Fusionsumsetzung – auch außerhalb von Baden-Württemberg sehr stark nachgefragt werden und in den zurückliegenden Jahren über 30 Fusionen von Sparkassen erfolgreich gestaltet haben.

Eine Fusion ist für uns als Unternehmensberater des SVBW dabei wesentlich mehr als „nur“ die Realisierung des rechtlichen und technischen Zusammenschlusses von Sparkassen. Die Standardisierung, Automatisierung und Industrialisierung von Prozessen bieten insbesondere in einer Fusion enorme Synergie- und Optimierungspotenziale, die wir im Fusionsprozess äußerst konsequent nutzen und durch einen wirkungsvollen Kulturentwicklungsprozess unterstützen. Unser Ziel ist es, im Rahmen einer Fusion eine neue Sparkasse zu gestalten, die stärker und zukunftsfähiger ist als die Summe ihrer „Alt-Sparkassen“.

Dass uns dies gelingt, zeigen die ausgezeichneten Rückmeldungen und Weiterempfehlungen der von uns betreuten Sparkassen.

Welche Projekte werden mit ibo netProject durchgeführt?

ibo netProject ist eine **umfassende Projektmanagementlösung**, welche wir für Beratungsprojekte nutzen, die einen besonders hohen Komplexitätsgrad aufweisen.

Insbesondere bei **Fusionsprojekten**, wo durch die juristische und technische Fusion „in Stein gemeißelt“ und nicht verschiebbare Deadlines von Aufsicht und Rechenzentrum vorgegeben sind und mehr als 1.500 Einzelaufgaben von einer Vielzahl von Projektmitarbeiter/innen zu bearbeiten sind, vertrauen wir auf die Cloud-Lösung von ibo netProject.

Bitte beschreiben Sie kurz, wie ein solches Fusionsprojekt abläuft und wie es gesteuert wird.

Ein Fusionsprojekt kann grundsätzlich in fünf Phasen differenziert werden. Nachdem die Entscheidungsträger die notwendigen Beschlüsse für die Fusion gefasst haben, entwickeln wir gemeinsam mit den beteiligten Sparkassen ein strategisches Rahmenkonzept. In dieser frühen Phase des Fusionsprojekts wird u. a. bereits die Geschäftsverteilung und die Aufbauorganisation des neuen Hauses erarbeitet.

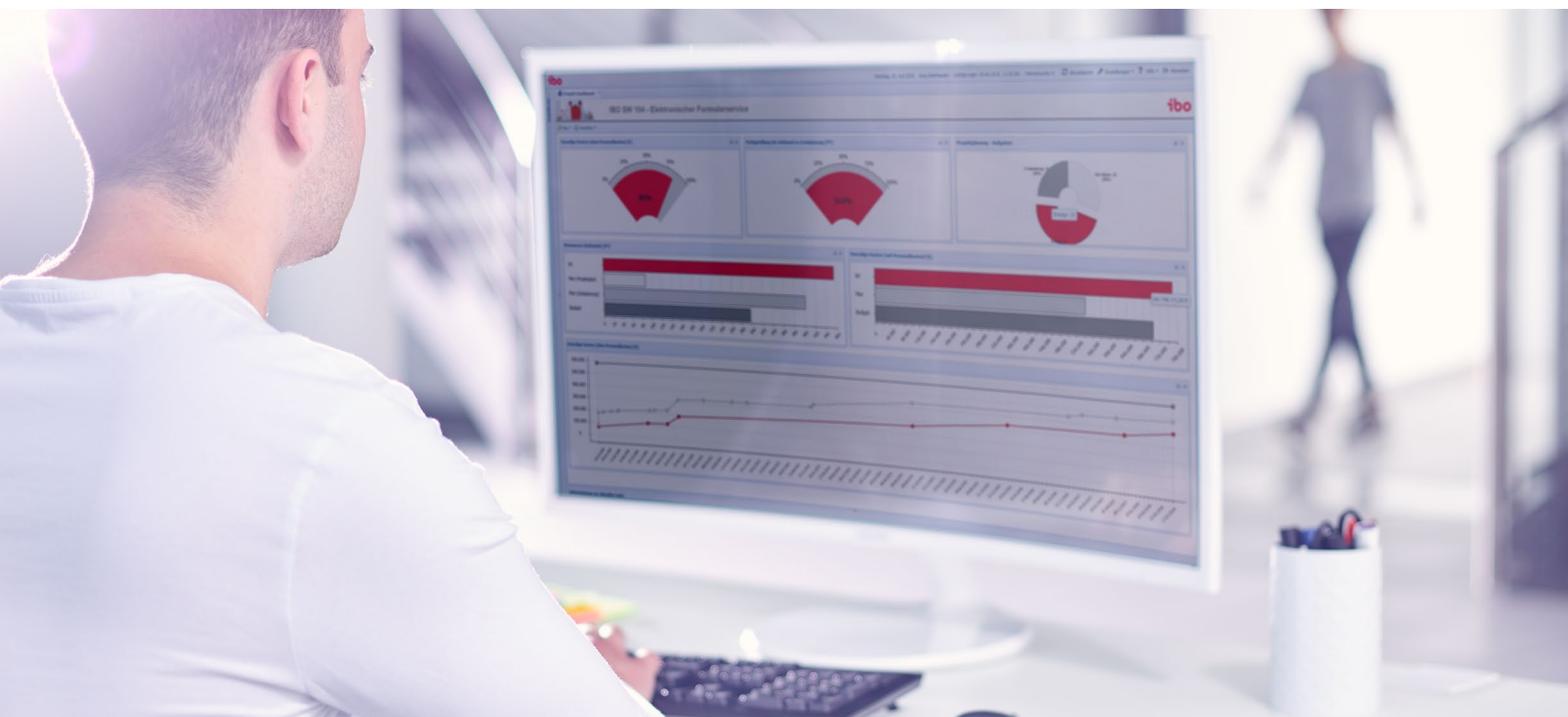
Aufbauend auf diese Phase erfolgt der Aufbau der Projektorganisation des Fusionsprojekts. Dabei bilden wir unter anderem die Aufbauorganisation des zukünftigen, fusionierten Hauses durch die Struktur des Fusionsprojekts in Form von Teilprojekten in ibo netProject ab.

Die anschließende Phase der Fusionsinitialisierung bildet einen neuralgischen Meilenstein in jedem Fusionsprojekt. Hier werden circa 1.500 Aufgaben gebündelt in 500 Arbeitspakete, die im Rahmen eines Fusionsprojekts zu bearbeiten sind, priorisiert, terminiert, den verschiedenen Teilprojekten des Fusionsprojekts zugeordnet und inhaltlich vernetzt. Erfolgskritisch sind hierbei eine umfassende Expertise und Erfahrung, aber auch ein Projektmanagementsystem wie ibo netProject, welches diese beschriebene Komplexität abbilden und verarbeiten kann.

In der Phase der Fusionsausgestaltung werden anschließend die Fusionsaufgaben von den verschiedenen Teilprojekten innerhalb von ibo netProject inhaltlich bearbeitet. Die auf diese Weise erstellten Beschlussvorlagen werden anschließend über einen definierten und in ibo netProject abgebildeten Workflow, den wir als „Be-



Weitere Informationen zu ibo netProject finden Sie unter:
www.ibo.de/software/projektmanagement-ibo-net-project



schluss-Straße“ bezeichnen, den Entscheidungsträgern zur Beschlussfassung automatisiert zugesteuert. ibo netProject ermöglicht somit eine vollständig papierlose Abwicklung der Fusion und wird so dem Anspruch an ein nachhaltiges Handeln gerecht.

Insbesondere die Möglichkeit einer umfassend individualisierbaren und automatisierten Abbildung der „Beschluss-Straße“ ermöglicht in dieser zeitkritischen Phase eine effiziente und vollständig digitalisierte Bearbeitung und Beschlussfassung der Fusionsaufgaben. Die Nutzung der ibo-Cloud erlaubt darüber hinaus die arbeitsplatz- und arbeitszeitunabhängige Bearbeitung der Fusionsaufgaben. Auf diese Weise wird ibo netProject ohne Einschränkungen bezüglich Datensicherheit auch den Möglichkeiten zum hybriden Arbeiten gerecht, welche wir in vielen Sparkassen vorfinden.

Welche Rolle spielt ibo netProject bei der Steuerung der Projekte?

Besonders bei komplexen Projekten mit vielzähligen Abhängigkeiten der zu bearbeitenden Aufgaben und regulatorisch bedingten „harten“ Fertigstellungsterminen, wie dies bei Fusionsprojekten der Fall ist, sind die Anforderungen an die Projektsteuerung natürlich besonders hoch.

ibo netProject bietet hier als ganzheitliches Projektmanagementsystem umfassende Features, die eine dezidierte Projektsteuerung ermöglichen. Von individualisierbaren Status- und Controlling-Berichten bis hin zu Ad-hoc-Analysen und Frühwarnsystemen bietet ibo netProject „State of the Art“-Lösungen, die für ein professionelles Management von Projekten unabdingbar sind.

Dabei macht es die Vielfalt der Möglichkeiten von ibo netProject zwingend erforderlich, im Vorfeld eines Projektes konzeptionell zu klären, welche der zahlreichen Möglichkeiten in welcher Weise zur erfolgreichen Umsetzung des Projekts genutzt werden sollen.

Projekterfahrungen der Unternehmensberatung des Sparkassenverband Baden-Württemberg

Welchen Nutzen hat die Software für Sie und die Fusionspartner?

ibo netProject ist eine umfassende Projektmanagement-Software, welche von der Initiierung bis zum Abschluss eines Projekts alle notwendigen Funktionalitäten abbildet.

Vor allem die intuitive Bedienung, die Möglichkeiten zur Individualisierung sowie der komfortable und prüfungssichere Zugriff per Cloud sind Gründe, wieso viele Klienten auch nach Abschluss eines Fusionsprojekts weiter mit ibo netProject arbeiten und weitere Projekte hierüber abbilden.

Welche Erfahrungen haben Sie mit dem Service von ibo und der Zusammenarbeit mit ibo gemacht?

Bei äußerst komplexen Projekten, wie beispielsweise einem Fusionsprojekt, ist es von besonderer Bedeutung, das Projektmanagement auf die spezifische Ausgangslage der Fusionspartner individuell anzupassen. Dies verstehen wir als Unternehmensberatung als unverzichtbares Qualitätsmerkmal unserer Beratung.

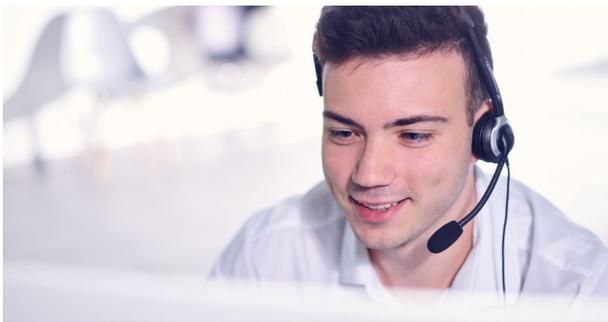
Hierzu ist es unabkömmlich, dass auch das zugrundeliegende Projektmanagementsystem in hohem Maße individualisierbar ist. Gemeinsam mit ibo Software GmbH arbeiten wir seit Jahren an der kontinuierlichen Weiterentwicklung von ibo netProject im Kontext von Fusionsprojekten. Rückblickend haben wir durch die vertrauensvolle Zusammenarbeit mit ibo hier bereits zahlreiche Verbesserungen und Individualisierungen umgesetzt.

Besonders hervorzuheben ist die schnelle Reaktionszeit von ibo bei Fragen oder Problemstellungen rund



Projekterfahrungen der Unternehmensberatung des Sparkassenverband Baden-Württemberg

„ibo netProject ist seit einigen Jahren unsere
Standardanwendung im Rahmen des Fusionsmanagements.“



um ibo netProject, die uns als Unternehmensberatung
wiederum in die Lage versetzt, einen exzellenten Service
gegenüber unseren Klienten sicherzustellen.

Ihr Fazit?

Insbesondere bei Fusionsprojekten mit „harten“ Dead-
lines, unzähligen technischen, prozessualen und regula-
torischen Abhängigkeiten ist eine umfassende aber auch
effiziente Projektsteuerung neuralgisch. Höchste Sicher-
heitsstandards mit umfangreichen Zertifizierungen zum
Schutz der Daten sind darüber hinaus eine weitere un-
abdingbare Anforderung, die wir an eine Projektmanage-
ment-Software haben.

ibo netProject wird diesen Anforderungen vollständig
gerecht und ist daher seit einigen Jahren unsere Stan-
dardanwendung im Rahmen des Fusionsmanagements.

Kontaktieren Sie uns:

T: +49 641 98210-670
netproject@ibo.de



Stefanie Kanzler
Key-Account-Managerin



Dirk Seel
Key-Account-Manager



Lorena Neust
Account-Managerin



Marco Vicente
Account-Manager